



吉備高原支部 7月例会のご案内

ゲスト経営者・後継者・会員企業の社員さんの参加歓迎！

岡山県中小企業家同友会
吉備高原支部長 西田康晃

社員と共にベクトルを合わせ 160%業績UP

【報告者】 (有)三愛 代表取締役 福崎守彦氏 (東備支部支部長)

会社概要	創業：昭和34年 売上：約26億円 (今期11月見込)
	従業員数：31人 (パート含む) 事業内容：精肉卸小売業、惣菜小売業、焼肉点経営

瀬戸内市邑久町で、精肉と惣菜の卸売販売と焼肉店を運営する福崎氏は、同社を継いで8年の3代目社長。従来は利益第一主義でビジョンもなく、会議は親族だけで行い経理も非公開のため、社員からは「私達は福崎家の家業を手伝っているんですか？ それとも今後、企業としてやっていくんですか？」と厳しく問いかけられたこともあるそうです。

そんな中、なんとか企業として組織経営をしたいとの思いから同友会に入会し、経営指針を作成。しかし思うように成果は上がらず、出店していたスーパーの閉店などで売上は減少。信頼していた社員も退社し、社内の雰囲気は次第に険悪なものになっていきました。

しかし、朝礼の定例化や会議での売上報告などを繰り返すことで社員の当事者意識が芽生え、状況は改善し始めます。一方で三愛が考える「美味しさの定義」を作成。曖昧で主観的な価値を具体化し共有に努めることで、社内の雰囲気は大きく変化し、業績も回復しました。

今回は、社長就任から現在に至るまでの葛藤や失敗も赤裸々にご報告いただき、これまでの福崎氏の経営者としての歩みと将来を語っていただきます。他支部の方やゲスト様の参加も歓迎いたしますので、是非ご参加ください。

と き：7月24日(金) 18:30~21:00

と ころ：岡山市立御津公民館・第2講座室

(岡山市北区御津宇垣 1629 電話 086-724-1441)

参加費：500円 (オブザーバーの方は無料)

出欠のご連絡を前日までに同友会事務局にご連絡ください。e.doyuのほか、電話、FAXでも結構です (TEL086-222-7473、FAX086-225-3662)。
また E-mail でも受け付けております (info@okayama.doyu.jp)。

----- 切り取らずにそのまま FAX してください -----

吉備高原支部 7月例会出欠票

出席します . 欠席します

会社名 () 氏名 ()

ゲスト経営者・会員企業の社員さんもご参加いただけます。

ゲスト企業名 () 氏名 () 役職 ()