

# 分析と行動で、 明日を変えていく

企業変革支援プログラムより II-①、②  
「数値に基づく科学的な現状分析」「内部環境と外部環境の分析」

事業承継にあたり藤原氏が注力したことは会社の現状分析でした。「会社の数字を見て、驚いた」と語るように先代の『待ちの経営』では会社の未来はないと痛感。そこから『攻めの経営』へと舵を切ります。

課題であった収益構造の改善には、取引先と厳しい交渉を避けられませんでした。しかし、「社員を路頭に迷わせるわけにはいかない」という強い使命感が藤原氏を突き動かします。具体的な数字を武器に粘り強く説得を重ね、難局を乗り越えていきました。「社員を守る」という経営者としての自覚が固まるにつれ、自社に対する見方も変化。弱みと考えていたことが強みに変わり、外部環境の変化も前向きに捉えられるようになったのです。

「10年先は想像が難しい。だけど、数年先は今の努力で変えられる」と話す藤原氏から経営実践を学びます。



## 開催日

8月25日(月)

18:30～21:00

締切：8月22日(金)・正午

## 会場

岡山国際交流センター

5階 会議室(1)

(岡山市北区奉還町2-2-1 ☎086-256-2905)

## 参加費

500円 オブザーバーは無料でご招待します。

※例会終了後に懇親会あり(別途5,000円、懇親会会場 調整中)

※締切以降の懇親会キャンセルは会費全額をご負担いただきます。

## 経営体験報告

上道運輸 株式会社

代表取締役 藤原 祐介 氏

お申込は  
こちらから！



お問合せ先 岡山県中小企業家同友会

(TEL 086-222-7473 Fax 086-225-3662 ✉ info@okayama.doyu.jp)

※県外の経営者の方で参加の申込みをいただいた方は、入会ご希望者として最寄りの同友会に連絡先等を紹介させていただきますのでご了承ください(既に入会されている方は除きます)。※本申込内容は、岡山県中小企業家同友会の管理のもとに、参加者名簿・今後のご案内等に活用させていただきます。